

**INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN DE MORELIA**  
**CONSEJO DIRECTIVO**  
**ACTA DE LA QUINTA SESIÓN EXTRAORDINARIA**  
**29 de julio de 2019** **IMPLAN-CD-EXT-05/29.07.2019**

---

En la ciudad de Morelia, Michoacán de Ocampo, siendo las 18:25 dieciocho horas veinticinco minutos del día lunes 29 del mes de julio del año 2019 dos mil diecinueve, sito en el inmueble marcado con el número exterior 882, 1er primer piso, de la avenida Camelinas, colonia La Loma, de esta ciudad, los suscribientes hacemos constar que se encuentran reunidos los CC:

- |   |                    |
|---|--------------------|
| 1. Alejandro González Pérez, suplente de Raúl Morón Orozco              | Presidente         |
| 2. Cuauhtémoc López Torres, suplente de Labinia Aranda Ortega           | Síndico            |
| 3. María Eugenia Ortíz Ortíz, suplente de María De los Remedios López   | Tesorera           |
| 4. Alejandro Carrillo Lázaro, suplente de Rubén Ignacio Pedraza Barrera | Regidor            |
| 5. Gabriel Ávila Pedraza, suplente de Eliacim Cañada Rangel             | Regidor            |
| 6. Gabriel García Fraga, suplente de Ricardo Álvarez Mosquera           | Regidor            |
| 7. René Nieto López, suplente de Antonio Godoy González Vélez           | Secretario         |
| 8. Pedro Núñez González   | Vocal Ciudadano    |
| 9. Jorge Arturo Casar Aldrete   | Vocal Ciudadano    |
| 10. Jaime Alberto Vargas Chávez   | Vocal Ciudadano    |
| 11. Mario Javier Gutiérrez Fernández                                    | Vocal Ciudadano    |
| 12. Manuel Bollo Manent   | Vocal Ciudadano    |
| 13. Erika Piña Romero   | Vocal Ciudadano    |
| 14. Carlos Marco Antonio Peregrina Sánchez                              | Vocal Ciudadano    |
| 15. Zabel Cristina Pineda Antúnez                                       | Vocal Ciudadano    |
| 16. Alberto Sánchez Cárdenas  | Comisario          |
| 17. César Fernando Flores García  | Secretario Técnico |

Para llevar a cabo la Quinta Sesión Extraordinaria del Consejo Directivo del Instituto Municipal de Planeación de Morelia (IMPLAN), con la presencia del Lic. Alejandro González Pérez,

**INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN DE MORELIA**  
**CONSEJO DIRECTIVO**  
**ACTA DE LA QUINTA SESIÓN EXTRAORDINARIA**  
**29 de julio de 2019** **IMPLAN-CD-EXT-05/29.07.2019**

---

suplente del Presidente Municipal Raúl Morón Orozco, de quien recibió la instrucción de asistir a esta sesión y presidirla; misma que se celebró en los términos descritos a continuación:

- A. **Bienvenida, verificación de quórum legal y registro de asistentes.** En un primer momento, Lic. Alejandro González Pérez, suplente del Presidente Municipal Raúl Morón Orozco agradece a los integrantes del Consejo Directivo de este Instituto Municipal de Planeación de Morelia su atención a la Convocatoria hecha para celebrar esta sesión extraordinaria y transmite los saludos del Prof. Raúl Morón Orozco, Presidente Municipal de Morelia, que por motivos de agenda no pudo estar en la sesión. A continuación, le pide al Secretario Técnico, César Flores García que verifique se cuenta con el quórum legal para que pueda celebrarse la sesión. Flores García explica que, atendiendo a la Convocatoria hecha para la celebración de esta Quinta Sesión Extraordinaria, esta cuenta con el quórum legal con los miembros de este Consejo Directivo asistentes. Una vez informado que se ha verificado y que se cuenta con el quórum legal, González Pérez comenta que se circulará la lista de asistencia para tener el registro correspondiente y da inicio formal a los trabajos de esta sesión.

**ACUERDO-CD-SE-05-2019.07.29-A.** Se acuerda por unanimidad de votos que, una vez que se ha verificado el quórum legal y registrado la asistencia de los integrantes de este órgano de gobierno, se declara formalmente iniciada la Quinta Sesión Extraordinaria del Consejo Directivo del Instituto Municipal de Planeación de Morelia, correspondiente al día 29 del mes de julio del año 2019.

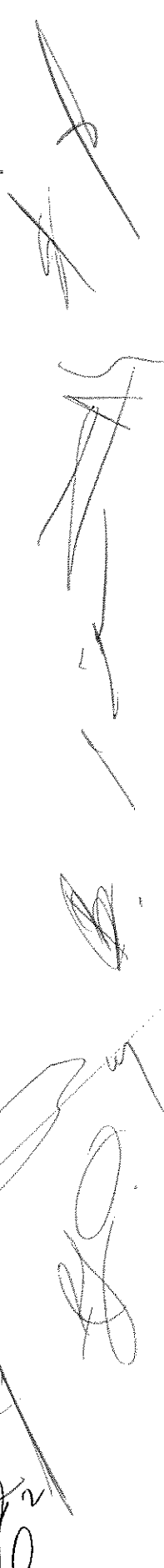
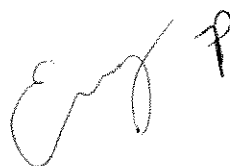
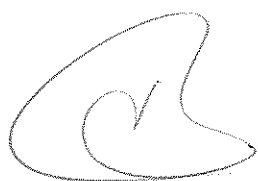
- B. **Aprobación del Orden del Día de la Sesión.** Como siguiente asunto, González Pérez solicita al Secretario Técnico de este órgano de gobierno, César Fernando Flores García que presente la orden del día propuesto para esta sesión extraordinaria y someterlo a la consideración de este Pleno para su aprobación.

**ACUERDO-CD-SE-05-2019.07.29-B.** Se aprueba por unanimidad de votos el orden del día bajo los siguientes puntos a desahogar:

- A. Bienvenida, verificación del quórum legal y registro de asistentes.
- B. Aprobación del Orden del Día de la Sesión.

**ASUNTOS POR TRATAR:**

- 1. Aprobación de Estados Financieros del IMPLAN Morelia por el periodo Enero 1 al 30 de junio 2019 y aprobación y firma del Acta de esta sesión.
- 2. Cierre de la sesión.



INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN DE MORELIA  
CONSEJO DIRECTIVO

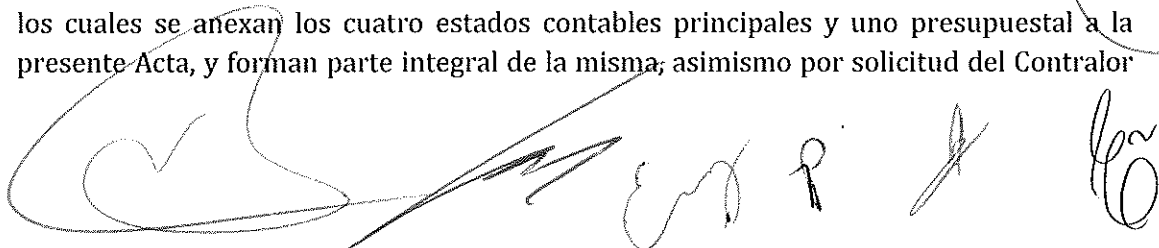
ACTA DE LA QUINTA SESIÓN EXTRAORDINARIA

29 de julio de 2019

IMPLAN-CD-EXT-05/29.07.2019

1. Aprobación de Estados Financieros del IMPLAN Morelia por el periodo Enero 1 al 30 de junio 2019. En atención al orden del día, el Secretario Técnico solicita al Subdirector General y la Coordinadora Administrativa del Instituto, Julieta Ramírez Carmona haga uso de la palabra para explicar a los integrantes del Pleno de este órgano de gobierno el status en el que se encuentran los Estados Financieros materia de la sesión. Ramírez Carmona, explica que la documentación necesaria fue enviada anexa a la convocatoria de la presente sesión, señala que se hizo llegar el Estado de Actividades, en que se muestra una relación resumida de los ingresos y los gastos y otras pérdidas del Instituto del 01 de enero al 30 de junio de 2019; teniendo como resultado de la actividad un desahorro de \$-139,867.80; en el Estado de Situación Financiera revelando información relativa a los recursos y obligaciones del Instituto al 30 de junio de 2019. Los Bienes y derechos con los que cuenta el Instituto al 30 de junio ascienden a la cantidad de \$ 2'426,610.32. Se hace de su conocimiento que atendiendo a la recomendación de la Contraloría Municipal de reflejar cifras que den veracidad, certidumbre y confiabilidad, en los activos, específicamente en el rubro de Bienes Muebles se ha reflejado la baja de Equipo de Transporte que fue robado el día 25 de abril. En cuanto a las obligaciones presentes del Instituto señala que se tiene \$1'457,412.01 al 30 de junio de 2019. Siendo nuestra Hacienda Pública de \$969,198.31. A continuación comenta que, en el Estado de Variaciones en la Hacienda Pública de observa que se inició el ejercicio 2019 con el valor de Hacienda pública de \$1'109,066.11 siendo al 30 de junio de 2019 de \$969,198.31 por lo que se muestra un cambio de \$-139,867.80 entre el 01 de enero y el 30 de junio de 2019; y, que en cuanto al Estado de Flujos de Efectivo del Instituto identificamos las fuentes de Entrada y salida de recursos del 01 de enero al 30 de junio de 2019; en las actividades de operación el Flujo neto de efectivo es de \$-675,674.43; no se han realizado actividades de Inversión y el Flujo de efectivo por actividades de Financiamiento corresponde a \$-85,677.51 Teniendo un disminución neta de Efectivo y Equivalentes de \$-85,677.51. Refiere que con el fin de realizar periódicamente el seguimiento del Ejercicio del Presupuesto de Egresos y aportar información pertinente, clara, confiable y oportuna se presenta el Estado del Ejercicio del Presupuesto en el que se muestra el Presupuesto Vigente Aprobado de \$7'205,125.63; la modificación positiva de \$67,799.19 derivada del remanente del Ejercicio 2018 que fue aprobada por el Consejo Directivo del IMPLAN en sesión ordinaria del 11 de febrero de 2019 para que sea parte del presupuesto de egresos del ejercicio 2019, teniendo como Presupuesto vigente \$7'272,924.82 del cual se ha devengado al 30 de junio \$3'606,297.32 a lo que nuestro presupuesto vigente sin devengar es de 3'666,627.50.

**ACUERDO-CD-SE-05-2019.07.29-1.** Se aprueba por mayoría de votos y una abstención los Estados Financieros del Instituto Municipal de Planeación de Morelia por el periodo comprendido del 1 de enero al 30 de junio del año 2019 para todos sus efectos legales, de los cuales se anexan los cuatro estados contables principales y uno presupuestal a la presente Acta, y forman parte integral de la misma; asimismo por solicitud del Contralor



INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN DE MORELIA  
CONSEJO DIRECTIVO

ACTA DE LA QUINTA SESIÓN EXTRAORDINARIA


29 de julio de 2019

IMPLAN-CD-EXT-05/29.07.2019

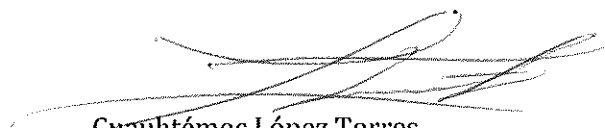
Alberto Sánchez Cárdenas, se adjunta al presente el informe del Comisario del Instituto del Informe Trimestral en materia; asimismo se aprueba por unanimidad que la Dirección General atienda dentro de los tiempos establecidos, o de preferencia antes, estas disposiciones de ley; aprobándose que esta Acta se elabora, autoriza y signa el día de hoy.

2. **Cierre de la sesión.** Una vez que se atendió el orden del día de esta sesión, González Pérez señala que se esta en condiciones de darla por terminada.


**ACUERDO-CD-SE-05-2019.07.29-2.** Siendo las 19:50 diecinueve horas y cincuenta minutos, se acuerda por unanimidad de votos dar por terminada la Quinta Sesión Extraordinaria del Consejo Directivo del Instituto Municipal de Planeación de Morelia correspondiente al día 29 del mes de julio del año 2019 y levantar la presente acta el día en que se actúa, firmando y rubricando al calce, los miembros del Consejo Directivo del Instituto Municipal de Planeación de Morelia, para su debida constancia y efectos legales correspondientes.



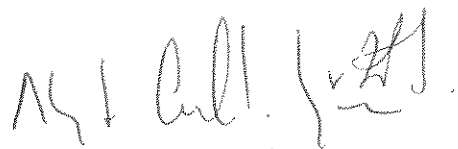
Alejandro González Pérez  
Representante del Profr. Raúl Morón Orozco,  
Presidente Municipal de Morelia y Presidente del  
Consejo Directivo del IMPLAN




Guaitémoc López Torres  
Suplente de Labinia Aranda Ortega  
Síndico Municipal



María Eugenia Ortiz Ortíz  
Suplente de la Tesorera Municipal



Alejandro Carrillo Lázaro  
Suplente de Regidor Rubén Ignacio  
Pedraza Barrera



Eugenio Alfonso Justiniani Flores  
Suplente de Regidor Moisés Cardona  
Anguiano




Gabriel Ávila Pedraza  
Suplente de Regidor Eliacim Cañada Rangel

**INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN DE MORELIA**  
**CONSEJO DIRECTIVO**  
**ACTA DE LA QUINTA SESIÓN EXTRAORDINARIA**  
**29 de julio de 2019** **IMPLAN-CD-EXT-05/29.07.2019**

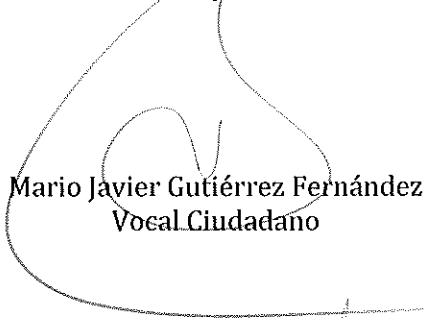
---



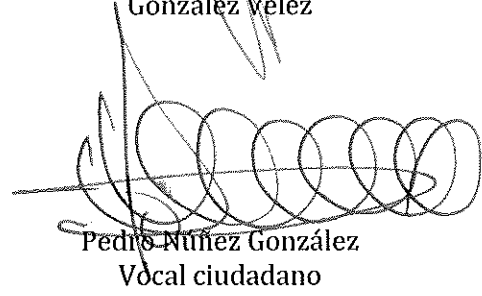
Gabriel García Fraga  
Suplente de Regidor Ricardo Álvarez  
Mosqueda



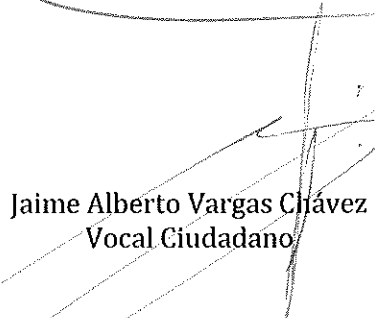
René Nieto López  
Suplente de Secretario Antonio Godoy  
González Vélez



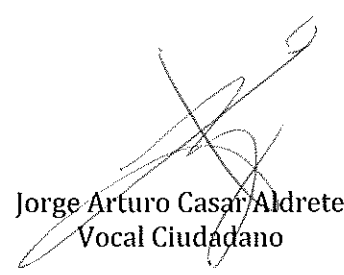
Mario Javier Gutiérrez Fernández  
Vocal Ciudadano




Pedro Núñez González  
Vocal ciudadano



Jaime Alberto Vargas Chávez  
Vocal Ciudadano



Jorge Arturo Casar Aldrete  
Vocal Ciudadano

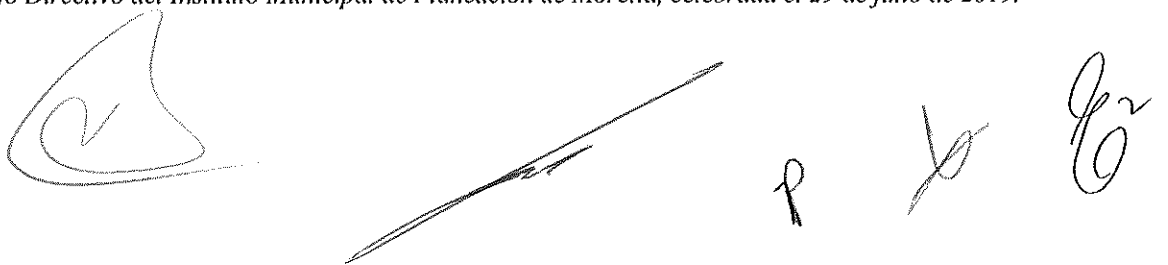


Manuel Bollo Manent  
Vocal Ciudadano



Carlos Marco Antonio Peregrina Sánchez  
Vocal ciudadano

*Las firmas que aparecen en la presente foja, forman parte del Acta de la Quinta Sesión Extraordinaria del Consejo Directivo del Instituto Municipal de Planeación de Morelia, celebrada el 29 de julio de 2019.*

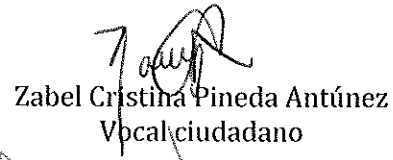


**INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN DE MORELIA**  
**CONSEJO DIRECTIVO**  
**ACTA DE LA QUINTA SESIÓN EXTRAORDINARIA**  
**29 de julio de 2019** **IMPLAN-CD-EXT-05/29.07.2019**

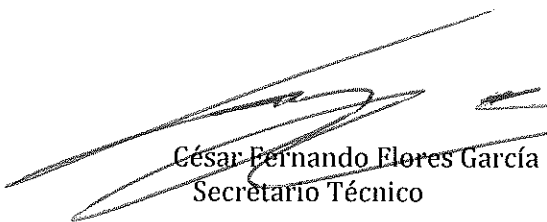
---



Erika Piña Romero  
Vocal ciudadano



Zabel Cristina Pineda Antúnez  
Vocal ciudadano

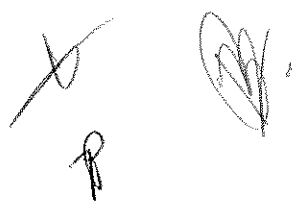
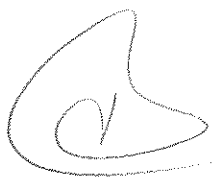
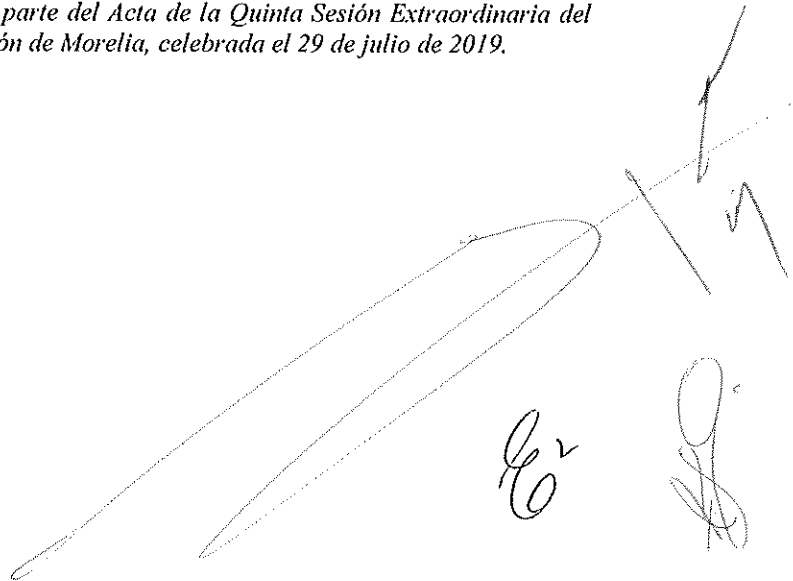


César Fernando Flores García  
Secretario Técnico



Alberto Sánchez Cárdenas  
Comisario

*Las firmas que aparecen en la presente foja, forman parte del Acta de la Quinta Sesión Extraordinaria del Consejo Directivo del Instituto Municipal de Planeación de Morelia, celebrada el 29 de julio de 2019.*



**INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACION DE MORELIA**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2019**



CTA	CONCEPTO	JUNIO 2019	NOTAS	JUNIO 2018
	<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			
	<b>Ingresos de la Gestión:</b>		1.b.i	
4-1-7-3	Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	13,817.13		32,647.86
	<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>			
	Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones			
4-2-2-3	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, Y Pensiones y Jubilaciones	3,628,434.73		3,887,665.32
	<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>			
4-3-1-1	Ingresos Financieros	-		38,194.80
	Incremento por Variación de Inventarios			
	Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia			
	Disminución del Exceso de Provisiones			
4-3-9-0	Otros Ingresos y Beneficios Varios	1,539.52		3,353.24
	<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>3,643,791.38</b>		<b>3,961,861.22</b>
	<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		1.b.ii	
	<b>Gastos de Funcionamiento</b>			
5-1-1-0	Servicios Personales	2,759,249.06		2,385,593.20
5-1-2-0	Materiales y Suministros	25,105.15		38,287.39
5-1-3-0	Servicios Generales	811,943.11		4,441,307.81
	<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>			
	Transferencias al Resto del Sector Público			
5-2-4-0	Ayudas Sociales	10,000.00		
	<b>Participaciones y Aportaciones</b>			
	<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>			
	<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>		1.b.iii	
5-5-1-0	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	177,361.86		218,994.24
	Provisiones			
	Disminución de Inventarios			
	Aumento por Insuficiencia de Provisiones			
	Otros Gastos			
	<b>Inversión Pública</b>			
	<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>3,783,659.18</b>		<b>7,084,182.64</b>
	<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>- 139,867.80</b>		<b>3,122,321.42</b>

PROF. RAÚL MORÓN OROZCO  
PRESIDENTE MUNICIPAL

C. P. ALBERTO SÁNCHEZ CÁRDENAS  
CONTRALOR MUNICIPAL

MTR. CÉSAR FERNANDO FLORES GARCÍA  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN GENERAL

MTRA. JULIETA RAMÍREZ CARMONA  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA  
Y CONTABLE

"Bajo protesta de decir verdad, declaramos que este reporte y sus notas son razonablemente correctos, y son responsabilidad del emisor."

INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACION DE MORELIA  
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA  
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2019



CTA.	CONCEPTO	JUNIO 2019	NOTAS	JUNIO 2018	CTA.	CONCEPTO	JUNIO 2019	NOTAS	JUNIO 2018
	<b>ACTIVO</b>					<b>PASIVO</b>			
	<b>Activo Circulante</b>					<b>Pasivo Circulante</b>			
	Efectivo y Equivalentes		1.a.1.1			Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1.a.1.1		
1-1-1-1	Efectivo	3,010.00		3,000.00	2-1-1-1	Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo			
1-1-1-2	Bancos/Tesorería	406,695.26		440,790.04	2-1-1-2	Proveedores por Pagar a Corto Plazo	1,151,000.00		1,186,999.40
1-1-1-4	Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	-		1,651,911.99	2-1-1-7	Retenciones y Contribuciones por Pagar a C.P.	191,248.55		179,512.19
	Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes				2-1-1-9	Otras cuentas por pagar a C.P.	-		
1-1-2-3	Deudores diversos por cobrar a C.P.	1,153,000.00	1.a.1.2	1,151,000.00		Documentos por Pagar a Corto Plazo			
1-1-2-9	Otros derechos a Recibir Efectivo o Eq. a C.P.	-		-		Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo			
	Derechos a Recibir Bienes o Servicios					Títulos y Valores a Corto Plazo			
1-1-3-2	Ant. a prov. x adq. d. bien inmuebles y muebles a cp	92,056.50	1.a.1.2	92,056.50		Pasivos Diferidos a Corto Plazo			
	Inventarios					Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a C.P.			
	Almacenes				2-1-7-9	Provisiones a Corto Plazo	113,930.55	1.a.1.2	1,613,717.19
1-1-9-1	Otros Activos Circulantes	-		-		Otras provisiones a corto plazo			
	valores en garantía	-		-		Otros Pasivos a Corto Plazo			
	<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>1,654,761.76</b>		<b>3,338,758.53</b>	2-1-9-1	Ingresos por clasificar	1,232.91		
	<b>Activo No Circulante</b>					<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>1,457,412.01</b>		<b>2,980,228.78</b>
	Inversiones Financieras a Largo Plazo					<b>Pasivo No Circulante</b>			
	Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo					Cuentas por Pagar a Largo Plazo			
	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		1.a.1.3			Documentos por Pagar a Largo Plazo			
	Bienes Muebles					Deuda Pública a Largo Plazo			
1-2-4-1	Mobiliario y Equipo de Administración	1,618,656.18		1,461,947.10		Pasivos Diferidos a Largo Plazo			
1-2-4-4	Vehículos y Equipo de Transporte	-		237,900.00		Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a L.P.			
1-2-4-6	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	46,808.00		46,808.00		Provisiones a Largo Plazo			
	Activos Intangibles		1.a.1.4			<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>			
1-2-5-1	Software	305,757.72		305,757.72		<b>Total del Pasivo</b>	<b>1,457,412.01</b>		<b>2,980,228.78</b>
1-2-5-4	Licencias	49,192.90		49,192.90		<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>			
	Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes					<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>			
1-2-6-3	Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	- 1,100,288.77		- 1,067,224.45	3-1-2-0	Aportaciones	25,852.00	1.a.1.1	25,852.00
1-2-6-5	Amortización acumulada de activos intangibles	- 148,277.47		- 101,840.04		Donaciones de Capital			
	Activos Diferidos					Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio			
	Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes				3-2-1-0	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	- 139,867.80	1.a.1.3	- 3,122,321.42
	Otros Activos no Circulantes					Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)			
	<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>771,848.56</b>		<b>932,541.23</b>	3-2-2-0	Resultados de Ejercicios Anteriores	1,083,214.11	1.a.1.2	4,387,540.40
						Revalúos			
						Reservas			
						Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			
	<b>Total del Activo</b>	<b>2,426,610.32</b>		<b>4,271,299.76</b>		<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>969,198.31</b>		<b>1,291,070.98</b>
						<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>2,426,610.32</b>		<b>4,271,299.76</b>

PROF. RAÚL MORÓN OROZCO  
PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P. ALBERTO SÁNCHEZ CÁRDENAS  
CONTRALOR MUNICIPAL

MTRO. CÉSAR FERNANDO FLORES GARCÍA  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN GENERAL

MTRA. JULIETA RAMÍREZ CARMONA  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA  
Y CONTABLE

\*Bajo protesta de decir verdad, declaramos que este reporte y sus notas son razonablemente correctos, y son responsabilidad del emisor.\*



**INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACION DE MORELIA  
ESTADO DE VARIACIONES EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO  
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2019**



Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total	NOTAS
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2018</b>	25,852.00				25,852.00	
Aportaciones					-	
Donaciones de Capital	25,852.00				25,852.00	1.c.1
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					-	
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2018</b>		4,387,540.40	- 3,304,326.29		1,083,214.11	
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			- 3,304,326.29		- 3,304,326.29	
Resultados de Ejercicios Anteriores		4,387,540.40			4,387,540.40	
Revalúos						
Reservas						
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores						
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2018</b>				-	-	
Resultado por Posición Monetaria					-	
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					-	
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2018</b>	25,852.00	4,387,540.40	- 3,304,326.29	-	1,109,066.11	
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2018</b>					-	
Aportaciones					-	
Donaciones de Capital					-	
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					-	
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019</b>		- 3,304,326.29	3,164,458.49		- 139,867.80	
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			- 139,867.80		- 139,867.80	1.c.3
Resultados de Ejercicios Anteriores		- 3,304,326.29	3,304,326.29		-	
Revalúos						
Reservas						
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores						
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2019</b>					-	
Resultado por Posición Monetaria					-	
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					-	
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2019</b>	25,852.00	1,083,214.11	- 139,867.80	-	969,198.31	

PROF. RAÚL MORÓN OROZCO  
PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P. ALBERTO SÁNCHEZ CÁRDENAS  
CONTRALOR MUNICIPAL

MTRO. CÉSAR FERNANDO FLORES GARCÍA  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN GENERAL

MTRA. JULIETA RAMÍREZ CARMONA  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA  
Y CONTABLE

\*Bajo protesta de decir verdad, declaramos que este reporte y sus notas son razonablemente correctos, y son responsabilidad del emisor.\*

**INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACION DE MORELIA  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2019**



CONCEPTO	JUNIO 2019	NOTAS	JUNIO 2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>		1.d.i	
<b>Origen</b>			
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	13,817.13		32,647.86
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	3,628,434.73		3,887,665.32
Otros Orígenes de Operación	3,718.72		2,026,300.21
<b>Aplicación</b>			
Servicios Personales	- 2,759,249.06		- 2,385,593.20
Materiales y Suministros	- 25,105.15		- 38,287.39
Servicios Generales	- 811,943.11		- 4,441,307.81
Otras Aplicaciones de Operación	- 725,347.79		
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	- 675,674.53		- 918,575.01
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		1.d.ii	
<b>Origen</b>			
Bienes Muebles			38,194.80
Otros Orígenes de Inversión	-		
<b>Aplicación</b>			
Bienes Muebles			
Otras Aplicaciones de Inversión			
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	-		38,194.80
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		1.d.iii	
<b>Origen</b>			
Otras Orígenes de Financiamiento	1,278,083.80		3,623,337.59
<b>Aplicación</b>			
Otras Aplicaciones de Financiamiento	- 1,363,761.31		- 2,533,842.85
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	- 85,677.51		1,089,494.74
<b>Incremento/Dismutación Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	- 761,352.04	1.d.iv	209,114.53
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	1,171,057.30		1,886,587.50
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	409,705.26		2,095,702.03

PROF. RAÚL MORÓN OROZCO  
PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P. ALBERTO SÁNCHEZ CÁRDENAS  
CONTRALOR MUNICIPAL

MTR. CÉSAR FERNANDO FLORES GARCÍA  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN GENERAL

MTRA. JULIETA RAMÍREZ CARMONA  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA  
Y CONTABLE

"Bajo protesta de decir verdad, declaramos que este reporte y sus notas son razonablemente correctos, y son responsabilidad del emisor."

**ESTADO DEL EJERCIO DEL PRESUPUESTO POR RAMO O DEPENDENCIA/ UNIDAD RESPONSABLE/ CAPITULO Y CONCEPTO DEL GASTO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2019**

Capítulo y Concepto del Gasto	Presupuesto de Egresos Aprobado	Ampliaciones/Reducciones	Presupuesto Vigente	Precompromisos	Presupuesto Vigente sin Precomprometer	Comprometido	Precompromiso sin Comprometer	Presupuesto Disponible para Comprometer	Devengado	Compromiso sin Devengar	Presupuesto Vigente sin Devengar	Ejercido	Devengado sin Ejercer	Pagado	Ejercido sin Pagar	Cuentas por Pagar (Deuda)
1000 Servicios Personales																
1100 Remuneración al personal de carácter permanente	3,631,251.60		3,631,251.60		3,631,251.60	3,631,251.60			1,786,143.56	1,992,544.43	1,845,108.04	1,714,699.82	71,443.74	1,714,699.82		71,443.74
1200 Remuneración al personal de carácter transitorio	163,200.00		163,200.00		163,200.00			163,200.00	76,972.44	233,246.79	86,227.56	76,182.00	790.44	76,182.00		790.44
1300 Remuneraciones adicionales y especiales	332,403.79	55,355.52	387,759.31		387,759.31	387,759.31			154,512.52	233,246.79	233,246.79	154,512.52		154,512.52		
1400 Seguridad social	718,814.45	12,443.67	731,258.12		731,258.12	731,258.12			386,371.46	375,893.02	344,886.66	288,212.98	98,158.48	288,212.98		98,158.48
1500 Otras prestaciones sociales y económicas																
1700 Pagos de estímulos a servidores públicos	726,250.32		726,250.32		726,250.32	726,250.32			355,249.08	371,001.24	371,001.24	355,249.08		355,249.08		
2000 Materiales y Suministros																
2100 Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	15,000.00		15,000.00		15,000.00			15,000.00	4,757.15		10,242.85	4,757.15		4,757.15		
2200 Alimentos y utensilios	33,800.00		33,800.00		33,800.00			33,800.00	11,393.00		22,407.00	11,393.00		11,393.00		
2400 Materiales y artículos de construcción y de reparación									60.00		60.00	60.00		60.00		
2500 Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio																
2600 Combustibles, lubricantes y aditivos	30,000.00		30,000.00		30,000.00			30,000.00	8,804.00		21,196.00	8,804.00		8,804.00		
2700 Vestuarios, blancos, prendas de protección y artículos deportivos																
2900 Herramientas, refacciones y accesorios menores									82.00		82.00	82.00		82.00		
3000 Servicios Generales																
3100 Servicios básicos	72,050.00		72,050.00		72,050.00			72,050.00	31,643.00		40,407.00	31,643.00		31,643.00		
3200 Servicios de arrendamiento	546,000.00		546,000.00		546,000.00	545,791.80		208.20	277,303.87	272,895.93	268,696.13	273,383.23	3,920.64	273,383.23		3,920.64
3300 Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	677,471.34		677,471.34		677,471.34			677,471.34	413,340.09		264,131.25	408,390.57	4,949.52	408,390.57		4,949.52
3400 Servicios financieros, bancarios y comerciales	16,600.00		16,600.00		16,600.00			16,600.00	14,851.57		1,748.43	14,851.57		14,851.57		
3500 Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	8,000.00		8,000.00		8,000.00			8,000.00			8,000.00					
3600 Servicios de comunicación social y publicidad	4,100.00		4,100.00		4,100.00			4,100.00			4,100.00					
3700 Servicios de traslado y viáticos	24,800.00		24,800.00		24,800.00			24,800.00	14,619.93		10,180.07	14,619.93		14,619.93		
3800 Servicios oficiales	20,000.00		20,000.00		20,000.00			20,000.00			20,000.00					
3900 Otros servicios generales	178,384.13		178,384.13		178,384.13	177,684.13		900.00	60,184.65	123,887.57	118,199.48	51,579.38	8,665.27	51,579.38		8,665.27

INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACION DE MORELIA  
 ESTADO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO POR RAMO O DEPENDENCIA/UNIDAD RESPONSABLE/ CAPITULO Y CONCEPTO DEL GASTO  
 NOMBRE Y CODIGO DE LA UNIDAD RESPONSABLE (?)  
 DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2019



Capitulo y Concepto del Gasto	Presupuesto de Egresos Aprobado	Ampliaciones/Reducciones	Presupuesto Vigente	Precompromisos	Presupuesto Vigente sin Precomprometer	Comprometido	Precompromiso sin Comprometer	Presupuesto Disponible para Comprometer	Devengado	Compromiso sin Devengar	Presupuesto Vigente sin Devengar	Ejercido	Devengado sin Ejercer	Pagado	Ejercido sin pagar	Cuentas por Pagar (Deuda)	
4000 Transferencias, Subsidios y Otras Ayudas																	
4400 Ayudas sociales																	
5000 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles									10,000.00		10,000.00	10,000.00		10,000.00			
5100 Mobiliario y equipo de administración																	
5600 Maquinaria, otros equipos y herramientas																	
5900 Activos Intangibles	7,000.00		7,000.00		7,000.00			7,000.00			7,000.00						
TOTAL	7,205,125.63	67,799.19	7,272,924.82		7,272,924.82	6,199,795.28		1,073,129.54	3,606,297.52	3,369,758.98	3,666,627.50	3,418,429.23	197,868.09	3,418,429.23			187,868.09

PROF. RAÚL MORÓN OROZCO  
 PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P. ALBERTO SANCHEZ CARDENAS  
 CONTRALOR MUNICIPAL

MTR. CÉSAR FERNANDO FLORES GARCÍA  
 ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN GENERAL

MTRA. JULIETA RAMÍREZ CARMONA  
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA  
 Y CONTABLE

"Bajo protesta de decir verdad, declaramos que este reporte y sus datos son razonablemente correctos, y son responsabilidad del emisor."



# MORELIA

CONTRALORÍA MUNICIPAL  
DIRECCIÓN DE AUDITORÍA Y EVALUACIÓN MUNICIPAL

Oficio número CMA-463/2019  
Morelia, Michoacán, a 29 de julio de 2019

“2019, AÑO DEL CAUDILLO DE SUR, EMILIANO ZAPATA”

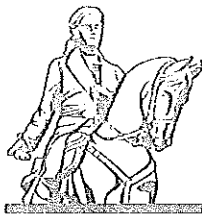
D.A.H. CESAR FERNANDO FLORES GARCÍA  
ENCARGADO DEL DESPACHO DEL INSTITUTO  
MUNICIPAL DE PLANEACIÓN DE MORELIA.  
P R E S E N T E.

INFORME DEL COMISARIO DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN DE MORELIA, DE LOS ESTADOS FINANCIEROS, AL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2019.

De conformidad con lo dispuesto en los artículos 57 y 59 fracciones XII Y XIV de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Michoacán de Ocampo; 29 fracción XI, 30 fracción III inciso b) del Reglamento de Organización de la Administración Pública del Municipio de Morelia; 9º fracción XIII y 12 fracción III Punto Número III del Reglamento Interior de la Contraloría Municipal, Tercero Transitorio del Bando de Gobierno Municipal de Morelia; 1, 2, 16, 17, 18, 35, 36, 48 y 55 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; 78, 79, 84 párrafo 3 y 91 de la Ley de Planeación Hacendaria, Presupuesto, Gasto Público y Contabilidad Gubernamental del Estado de Michoacán de Ocampo, derivado de las correcciones sugeridas por éste Órgano de Control, con motivo de las observaciones detectadas y hechas del conocimiento al Instituto mediante oficio CMA-433/2019, de fecha 15 de julio del año en curso a los Estados Financieros correspondientes al Segundo Trimestre de 2019, presentados nuevamente para la verificación de las correcciones sugeridas mediante Of. IMPLAN 176/2019 de fecha 25 de julio y recibidos por éste Órgano de Control el día 26 del mismo mes y año, me permito informarle lo siguiente:

Como Comisario del Instituto Municipal de Planeación de Morelia, emito los comentarios y solicito al Encargado del Despacho de la Dirección General de esa Entidad, lo que sigue:

Contacto:  
Av. Acueducto #95 Int.308, Col. Vasco de Quiroga,  
CP. 58230, Morelia, Mich. Tel. (443) 3129970.



# MORELIA

— Gobierno Municipal —

Oficio número CMA-463/2019  
Morelia, Michoacán, a 29 de julio de 2019

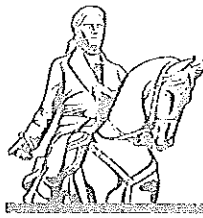
1. Que los Estados Financieros del Instituto Municipal de Planeación de Morelia, cumplen con las disposiciones en cuanto a los formatos que señala la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
2. El presente documento se haga del conocimiento a todos los integrantes del Consejo Directivo en la próxima Sesión Ordinaria.
3. El presente deberá formar parte del Acta de la próxima sesión del Consejo Directivo.

## NOTAS DE DESGLOSE A LOS ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS Y A LOS FORMATOS DERIVADOS DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA.

De la revisión y análisis efectuado a las correcciones sugeridas por éste Órgano de Control a los Estados Financieros que nos ocupan, se pudo determinar que la Nota de Desglose, referida a la justificación de no reconocer y adicionar la Modificación Presupuestaria a la Ley de Ingresos Estimada y Publicada en el Periódico Oficial del Gobierno Constitucional del Estado de Michoacán de Ocampo, por la cantidad de \$ 67,799.19 (sesenta y siete mil setecientos noventa y nueve pesos 19/100 m.n.), para el Ejercicio Fiscal del 2019, **no subsana la irregularidad de omitir y reflejar el importe mencionado con antelación en los Estados Financieros Básicos, así como en los Formatos que establece la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.**

Por lo expuesto; ésta omisión contraviene lo establecido por los Artículos 1º, 17, 19, 38 fracción II, 46 fracciones I inciso g) a), 49 y 61 fracción I inciso a) de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Numeral 3. y 3.1 del Acuerdo por el que se emite el Manual de Contabilidad Gubernamental, relativo a los Momentos Contables, Párrafos Primero, Segundo, Tercero y Cuarto de las Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos, última reforma publicada DOF 27-09-2018, y de los CRITERIOS para la elaboración y presentación homogénea de la Información Financiera y de los Formatos a que hace referencia la Ley de la materia.

**Contacto:**  
Av. Acueducto #95 Int.308, Col. Vasco de Quiroga,  
CP. 58230, Morelia, Mich. Tel. (443) 3129970.



# MORELIA

— *transformando Michoacán* —

Oficio número CMA-463/2019  
Morelia, Michoacán, a 29 de julio de 2019

Se sustituyeron para su corrección las fojas números 000015, 000017 y 000018 las cuales no presentan las antefirmas de Usted y de la Delegada Administrativa, no obstante; en el entendido de que en lo sucesivo deberán observar y dar cumplimiento a las diferentes disposiciones aplicables al caso concreto, con objeto de que el Instituto, esté en condiciones de entregarlos a la Tesorería Municipal, en tiempo y forma y ésta a su vez, a la Auditoría Superior de Michoacán.

**El Comisario firma y reintegra 2 (dos) cuadernillos los cuales contienen los Estados Financieros Correspondientes al Segundo Trimestre de 2019.**

#### RESULTADO DEL SEGUNDO TRIMESTRE:

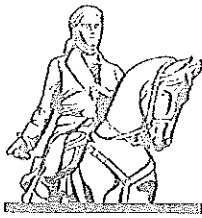
Derivado de la revisión y análisis a los Estados Financieros correspondientes al Segundo Trimestre de 2019, se pudo observar según el Estado de Actividades que se tuvo un desahorro por la cantidad de \$ 139,867.80 (ciento treinta y nueve mil ochocientos sesenta y siete pesos 80/100 m.n.).

LIQUIDEZ:			
MES:	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	PASIVOS A CORTO PLAZO	RESULTADO (DÉFICIT).
ENERO 2019.	\$ 781,190.83	\$ 1'547,396.17	50. 48421633
FEBRERO 2019	641,990.59	1'370,099.42	46. 85722660
MARZO 2019.	558,526.32	1'323,692.01	42.19458271
ABRIL 2019	511,326.60	1'362,672.13	37. 52381726
MAYO 2019.	426,623.21	1'355,449.49	31. 47466675
JUNIO 2019.	409,705.26	1'342,248.55	30. 52379978

Juntos transformando Morelia

Contacto:  
Av. Acueducto #95 Int.308, Col. Vasco de Quiroga,  
CP. 58230, Morelia, Mich. Tel. (443) 3129970.

2018 - 2021



# MORELIA

— Gobierno Municipal —

Oficio número CMA-463/2019  
Morelia, Michoacán, a 29 de julio de 2019

Por lo anterior, éste Órgano de Control hace del conocimiento que el Instituto Municipal de Planeación de Morelia, no tiene liquidez para hacer frente a sus compromisos.

Cabe señalar; que de no atender la observación hecha por este Órgano Interno de Control, el Instituto Municipal de Planeación de Morelia, podría incurrir en alguno de los supuestos de la Ley de Responsabilidades Administrativas para el Estado de Michoacán de Ocampo.

Sin otro particular, aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

ATENTAMENTE



C.P. ALBERTO SANCHEZ CÁRDENAS  
CONTRALOR MUNICIPAL Y COMISARIO  
DEL CONSEJO DIRECTIVO DE IMPLAN  
AYUNTAMIENTO  
CONSTITUCIONAL DE  
MORELIA  
MUNICIPAL

- C.c.p.- Prof. Raúl Morón Orozco.- Presidente Municipal y Presidente del Consejo Directivo.- Para su conocimiento.
- C. Labinia Aranda Ortega.- Síndico Municipal e integrante del Consejo Directivo del IMPLAN.- Mismo fin.
- Dra. en A.D. María de los Remedios López Moreno.-Tesorera Municipal.- Mismo fin.
- C. P. Marcela Zamora Ángeles.- Director de Contabilidad.- Mismo fin.
- Mtro. Aniceto Montaña Hernández.- Sub-contralor Municipal.- Mismo fin.
- Lic. María Aidé Galindo Pedraza.- Directora de Auditoría y Evaluación Municipal.- Mismo fin.
- Expediente.
- Minutario

ASC/AMH/MAGP/CJR/psi



Juntos transformando Morelia

Contacto:  
Av. Acueducto #95 Int.308, Col. Vasco de Quiroga,  
CP. 58230, Morelia, Mich. Tel. (443) 3129970.





**MORELIA**  
— Gobierno Municipal —

“2019 AÑO DEL CAUDILLO DEL SUR, EMILIANO ZAPATA”

**REGIDOR: LIC. ELIACIM DAVID CAÑADA RANGEL**

Nº. De Oficio: EL- 12/225/2019

ASUNTO: Oficio de Representación  
MORELIA MICHOACAN A 29 DE JULIO DEL 2019

DAH. CESAR FERNANDO FLORES GARCÍA  
E. DIRECTOR GENERAL DEL IMPLAN.  
H. AYUNTAMIENTO DE MORELIA.  
P R E S E N T E.



Por medio de la presente me dirijo a usted para hacer de su conocimiento que el **Ing. Gabriel Ávila Pedraza**, Fungirá como como mi representante con voz y voto dentro de la sesión extraordinaria consejo implan con fecha 29 de julio del 2019.

Agradeciendo de antemano sus atenciones, aprovecho la oportunidad para enviarle un cordial saludo.

**A T E N T A M E N T E**

**LIC. ELIACIM DAVID CAÑADA RANGEL**  
REGIDOR DEL H. AYUNTAMIENTO DE MORELIA

C.c.p.Archivo

**Contacto:**  
Allende #403, Col. Centro  
CP. 58000, Morelia, Mich.

Tel. (443) 3229548  
e-mail:





**MORELIA**  
— Gobierno Municipal —

2019, AÑO DEL CAUDILLO DEL SUR, EMILIANO ZAPATA

Oficio No. D.S.M./1089/2019.  
Morelia, Michoacán de Ocampo a 29 de Julio del 2019.

**RAÚL MORÓN OROZCO**  
PRESIDENTE MUNICIPAL.

**AT'N: CESAR FERNANDO FLORES GARCÍA**  
DIRECTOR GENERAL DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN (IMPLAN).

Por este conducto, informo a usted que debido a compromisos de agenda, no me será posible asistir a la reunión del Instituto Municipal de Planeación (IMPLAN), en la cual se someterá a votación y en su caso aprobación los estados financieros del Segundo Trimestre, por lo que en mi representación acudiré el Arquitecto Cuauhtémoc López Torres, Director de Patrimonio Municipal, quien contará con voz y voto para la toma de decisiones.

Dicha reunión se llevará a cabo el día 29 de Julio del presente año en las instalaciones del Instituto Municipal de Planeación (IMPLAN), el cual se encuentra ubicado en Av. Camelinas No. 882, Interior 2, Colonia la Loma, en punto de las 18:00 horas.

Sin más por el momento, aprovecho para enviarle un cordial saludo.

Atentamente

**LABINIA ARANDA ORTEGA**  
SINDICO MUNICIPAL

IMPLAN

29 JUL. 2019

INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN DE MORELIA

RECIBIDO

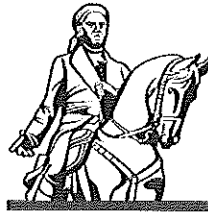
LAO:NBR:ARO:avl\*

**Contacto:**  
Allende #403, Centro Histórico  
CP. 58000, Morelia, Mich.

Tel. (443) 3229527  
e-mail:



2018 - 2021



# MORELIA

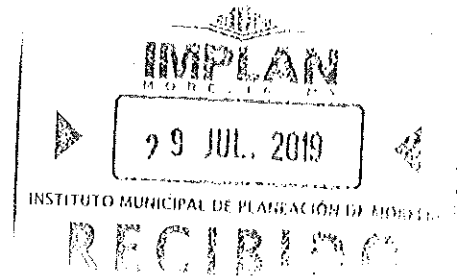
— Gobierno Municipal —

"2019, AÑO DEL CAUDILLO DEL SUR, EMILIANO ZAPATA"

## TESORERÍA MUNICIPAL OFICIO No. TMM/2140/2019

Morelia, Michoacán, 29 de julio de 2019.

D.A.H. CÉSAR FERNANDO FLORES GARCÍA  
DIRECTOR GENERAL DEL INSTITUTO  
MUNICIPAL DE PLANEACIÓN  
PRESENTE



En atención y respuesta a su convocatoria para asistir a la **QUINTA SESIÓN EXTRAORDINARIA DEL CONSEJO DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN**, que se llevará a cabo el día de hoy **29 de julio**, a las **18:00 horas**, en la **Sala de Juntas del IMPLAN**, esta ciudad capital.

Al respecto me permito informar a Usted que en representación de la Tesorería Municipal acudirá la **C. María Eugenia Ortiz Ortiz, Secretaria Técnica**, quien porta el presente oficio que hará entrega al constituirse al acto protocolario.

Sin otro particular me es grato enviarle un cordial saludo.

**ATENTAMENTE**

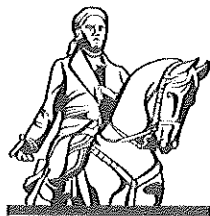
  
**DRA. MARÍA DE LOS REMEDIOS LÓPEZ MORENO**  
**TESORERA MUNICIPAL**

C. c. p. Expediente  
Minutario.  
D'MRLM/Maru

**Contacto:** Tel. (443) 322-0617  
Circuito Mintzita No. 470, Fracc. Manantiales  
CP. 58188 Morelia, Mich.



2018 - 2021



# MORELIA

— Gobierno Municipal —



Morelia, Mich., a 29 de julio de 2019

**D.A.H. CÉSAR FERNANDO FLORES GARCÍA**  
**DIRECTOR GENERAL DEL IMPLAN**  
**PRESENTE.**

Por medio del presente me dirijo a usted para hacer de su conocimiento que en mi representación asistirá el Lic. **Alejandro Carrillo Lázaro** a la Sesión Extraordinaria del Consejo Directivo del IMPLAN, misma que se llevará a cabo el día 29 de julio de 2019, manifestando mis opiniones, así como la intención de mi voto.

Sin otro particular, agradezco sus atenciones reiterándome a sus órdenes.

**Atentamente**

**C. Rubén Ignacio Pedraza Barrera**  
**Regidor Coordinador de la Comisión de**  
**Desarrollo Urbano y Obras Públicas**

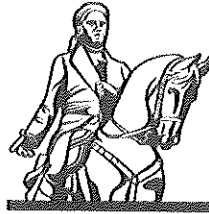
C.c.p. Archivo.

**Contacto:**  
Allende #403, Col. Centro  
CP. 58000, Morelia, Mich.

Tel. (443) 3229548  
e-mail: regidor2018ruben@gmail.com



2018 - 2021



**MORELIA**  
— Gobierno Municipal —

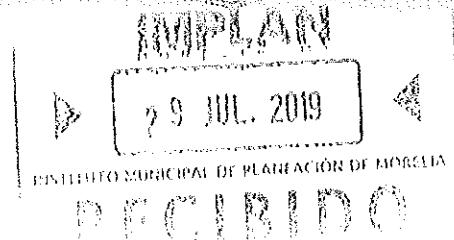
"2019, AÑO DEL CAUDILLO DEL SUR, EMILIANO ZAPATA"

OFICIO

R-RAM/0113/2019

Fecha: Morelia, Michoacán, a 29 de julio de 2019

**DAH. CESAR FERNANDO FLORES GARCIA**  
**DIRECTOR GENERAL IMPLAN**  
**PRESENTE.**



Por medio de la presente, hago de su conocimiento que por motivos de agenda, no me será posible asistir a la reunión del día 29 de julio del presente año; en mi representación asiste, el C.

- Lic. Gabriel García Fraga "VOZ Y VOTO"
- Teléfono: 4433952401
- Correo Electrónico: [lidergab@hotmail.com](mailto:lidergab@hotmail.com)

Sin más por el momento, quedo de usted y aprovecho la ocasión para enviarle un afectuoso saludo.

ATENTAMENTE

*P.A.*

**D.C.E. RICARDO ÁLVAREZ MÓZQUEDA.**  
**REGIDOR COORDINADOR DE LA COMISIÓN DE**  
**EDUCACIÓN PÚBLICA, CULTURA Y TURISMO DEL**  
**AYUNTAMIENTO DE MORELIA**

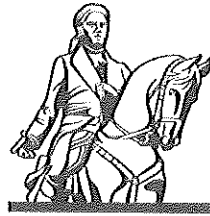
C.c.p. Expediente  
RAM/yafch

**Contacto:**  
Allende #403, Col. Centro  
CP. 58000, Morelia, Mich.

Tel. (443) 3229547  
e-mail: [ricardo.mozqueda@gmail.com](mailto:ricardo.mozqueda@gmail.com)



2018 - 2021



# MORELIA

— Gobierno Municipal —

*"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"*

DEPENDENCIA:	H. Ayuntamiento de Morelia
ÁREA:	Oficina de Regidores
No. OFICIO:	
ASUNTO:	REPRESENTACIÓN

Morelia, Mich., a 09 de mayo de 2019

**MTRO. CESAR FERNANDO FLORES GARCÍA**  
**DIRECCIÓN GENERAL DEL IMPLAN**  
**PRESENTE.**

En atención a la convocatoria a participar en la **12va sesión ordinaria del Consejo Directivo del IMPLAN**, hago de su conocimiento que en mi representación asistirá el **Lic. Alejandro Carrillo Lázaro**, manifestando mis opiniones, así como la intención de mi voto.

Sin otro particular, agradezco la atención, reiterándome a sus órdenes.

Atentamente

**C. Rubén Ignacio Pedraza Barrera**  
**Regidor Coordinador de la Comisión de**  
**Desarrollo Urbano y Obras Públicas**

