



**Morelia**  
H. Ayuntamiento



**GOBERNABILIDAD**

**SI3.2.**

# SI3.2.

ACTUALIZACIÓN: AGOSTO 2025

# GOBERNABILIDAD



## 1

### DESCRIPCIÓN

Reflexiones ciudadanas en torno a la gestión urbana 01

Efectividad y desempeño de las autoridades 02

## 3

### GRÁFICOS

G1. Poco o nada efectivo el gobierno para resolver problemas (porcentaje) 05

G2. Poco o nada efectivo el gobierno para resolver problemas (porcentaje) 06

G3. Mucha desconfianza en las autoridades (porcentaje) 06

## 2

### INDICADORES

T1. Efectividad del gobierno para resolver los problemas 03

T2. Desempeño de las autoridades 04

T3. Confianza en las autoridades 04

## 4

### FUENTES DE INFORMACIÓN

Fuentes de información 07

# REFLEXIONES CIUDADANAS EN TORNO A LA GESTIÓN URBANA

La nueva agenda urbana ha requerido de una reingeniería completa de la estructura de gobierno en sus diferentes escalas, su funcionamiento y con esto, la necesidad de perfiles de servidores públicos dispuestos y capaces de comprometerse con una y desde ahí recrear la acción pública, en un marco de gestión con evidencia de resultados, y con un profundo carácter transparente y participativo.

Si bien Morelia y su ciudad central, enfrentan una condición complicada, se está ante la oportunidad histórica de garantizar la provisión de servicios ecosistémicos; reducir la vulnerabilidad social mediante la gestión de riesgos y generación de capacidades, y con esto, fortalecer la generación de una agenda pública de atención al cambio climático como propiedades estructurales y estructurantes del desarrollo urbano del Municipio.

Sin duda el impulso de un desarrollo urbano ordenado se ha convertido en asunto prioritario de la agenda política, pues es un tópico de atención multisectorial que se aborda desde los más diversos enfoques disciplinarios y sobre el cual se genera una opinión pública con coincidencias en torno a la necesidad de superar y/o cualificar las políticas y programas urbanos, bajo principios como los que de la agenda urbana han empezado a modificar el andamiaje normativo de algunas naciones, como es el caso de México, en materia de ordenamiento territorial y gestión sostenible de los asentamientos humanos y del desarrollo urbano.

Anteriormente se realizaron unos talleres de diagnóstico (2020) con actores de los diferentes sectores de la sociedad moreliana, se coincidió en reconocer que una de las razones o causas profundas de las condiciones actuales del territorio municipal, es un ineficaz arreglo institucional y el predominio de la especulación económica. Los problemas centrales (vinculados fuertemente), refieren a un ineficiente y excluyente sistema de gestión del espacio urbano y de los recursos naturales, por lo que ha predominado la especulación económica en el aprovechamiento del espacio y recursos. De manera general debe reconocerse que han funcionado mecanismos para involucrar a la sociedad local en los procesos de toma de decisiones, en materia de planeación y regulación del desarrollo urbano. En la siguiente figura se presenta el árbol de problemas centrales de la gestión urbana en Morelia.

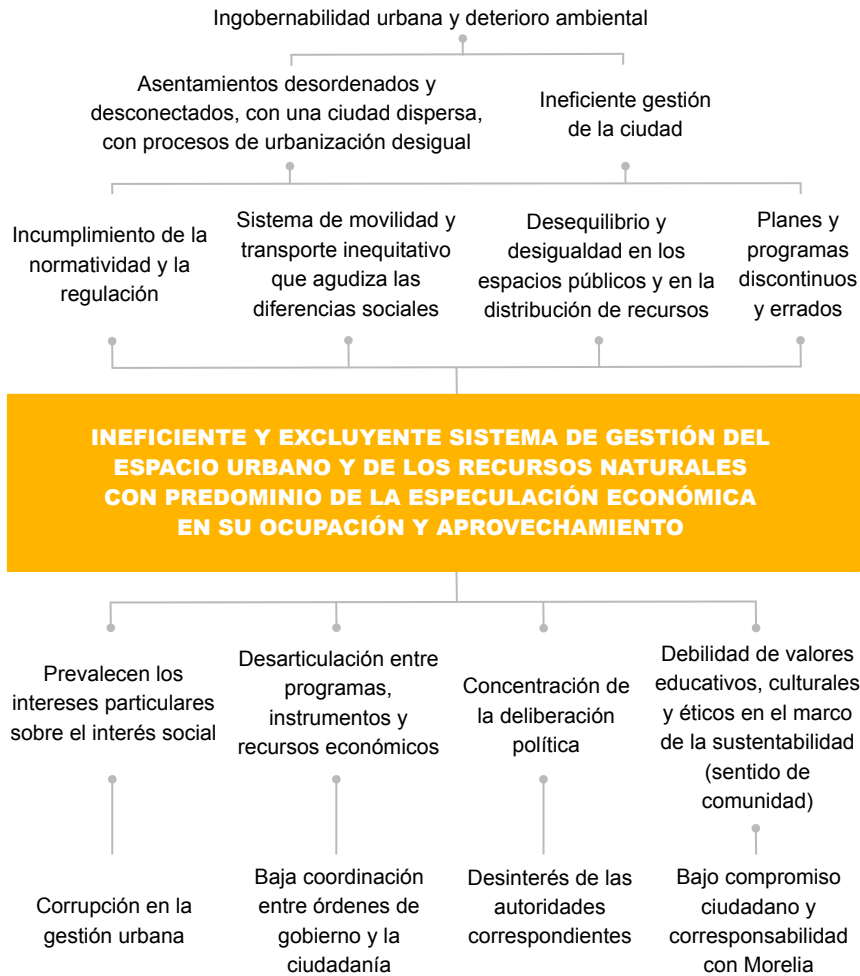
# EFFECTIVIDAD Y DESEMPEÑO

## DE LAS AUTORIDADES

EFECTOS

PROBLEMA

CAUSAS



Para conocer la efectividad y desempeño de las autoridades, INEGI realiza la Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (ENSU), si bien sus principales indicadores son seguridad, también en ella se puede encontrar como es la percepción de la población respecto a sus autoridades. Enseguida se muestran las tablas que contienen dicha información relacionada a la efectividad y desempeño de autoridades.

**FIGURA 1.** Problemas centrales de la gestión urbana en Morelia en 2020.

**FUENTE:** Elaboración propia con base en los resultados de los talleres ciudadanos, 2020.



TABLA 1. Efectividad del gobierno para resolver los problemas

Fecha	Muy o algo efectivo	Poco o nada efectivo
Marzo 2020	19.9%	77.5%
Septiembre 2020	21.0%	76.2%
Diciembre 2020	17.6%	78.1%
Marzo 2021	20.9%	74.6%
Junio 2021	18.2%	78.4%
Septiembre 2021	18.7%	79.7%
Diciembre 2021	25.2%	72.0%
Marzo 2022	18.4%	79.2%
Junio 2022	20.1%	79.0%
Septiembre 2022	27.8%	72.7%
Diciembre 2022	28.9%	70.1%
Marzo 2023	24.4%	73.8%
Junio 2023	37.8%	58.2%
Septiembre 2023	40.7%	56.2%
Diciembre 2023	36.0%	61.7%
Marzo 2024	35.9%	61.6%
Junio 2024	25.4%	72.0%
Septiembre 2024	26.4%	72.2%
Diciembre 2024	27.0%	70.7%
Marzo 2025	20.9%	77.4%
Junio 2025	21.6%	76.2%

**FUENTE:** Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (población de 18 años y más), INEGI, 2020 a 2025.

TABLA 2. Desempeño de las autoridades

Fecha	Efectividad	Policia Preventiva Municipal	Policia Estatal	Ejército	Marina	Guardia Nacional
marzo 2024	Muy efectivo	6.5%	7.7%	40.9%	48.4%	21.7%
	Algo efectivo	45.0%	37.9%	40.1%	32.4%	42.0%
	Poco efectivo	33.2%	34.0%	10.4%	8.1%	21.8%
	Nada efectivo	14.5%	18.3%	5.2%	2.5%	11.8%
junio 2024	Muy efectivo	8.8%	9.1%	38.8%	47.0%	19.7%
	Algo efectivo	37.5%	36.9%	42.2%	32.2%	48.1%
	Poco efectivo	34.9%	32.7%	12.6%	13.3%	21.3%
	Nada efectivo	18.5%	19.9%	5.4%	2.1%	10.0%
septiembre 2024	Muy efectivo	8.8%	11.2%	42.7%	51.6%	23.6%
	Algo efectivo	40.2%	39.7%	40.6%	34.1%	46.7%
	Poco efectivo	32.4%	28.1%	10.8%	5.7%	18.8%
	Nada efectivo	17.8%	20.2%	5.0%	3.6%	9.8%
diciembre 2024	Muy efectivo	3.7%	5.1%	33.3%	47.8%	18.5%
	Algo efectivo	38.3%	39.9%	46.9%	38.5%	48.8%
	Poco efectivo	37.1%	36.5%	13.7%	8.3%	21.3%
	Nada efectivo	19.7%	17.4%	1.8%	0.2%	5.3%
marzo 2025	Muy efectivo	3.1%	4.5%	37.6%	51.9%	19.9%
	Algo efectivo	39.9%	40.5%	42.1%	38.6%	46.7%
	Poco efectivo	36.1%	32.5%	12.6%	2.7%	22.0%
	Nada efectivo	20.0%	19.7%	7.4%	4.3%	9.8%
junio 2025	Muy efectivo	5.1%	7.9%	37.3%	50.9%	20.8%
	Algo efectivo	37.5%	29.4%	50.9%	39.8%	45.6%
	Poco efectivo	35.4%	47.9%	9.2%	6.2%	25.6%
	Nada efectivo	20.9%	14.6%	1.8%	1.9%	8.0%

**FUENTE:** Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (población de 18 años y más), INEGI, abril 2024 a julio 2025.

TABLA 3. Confianza en las autoridades

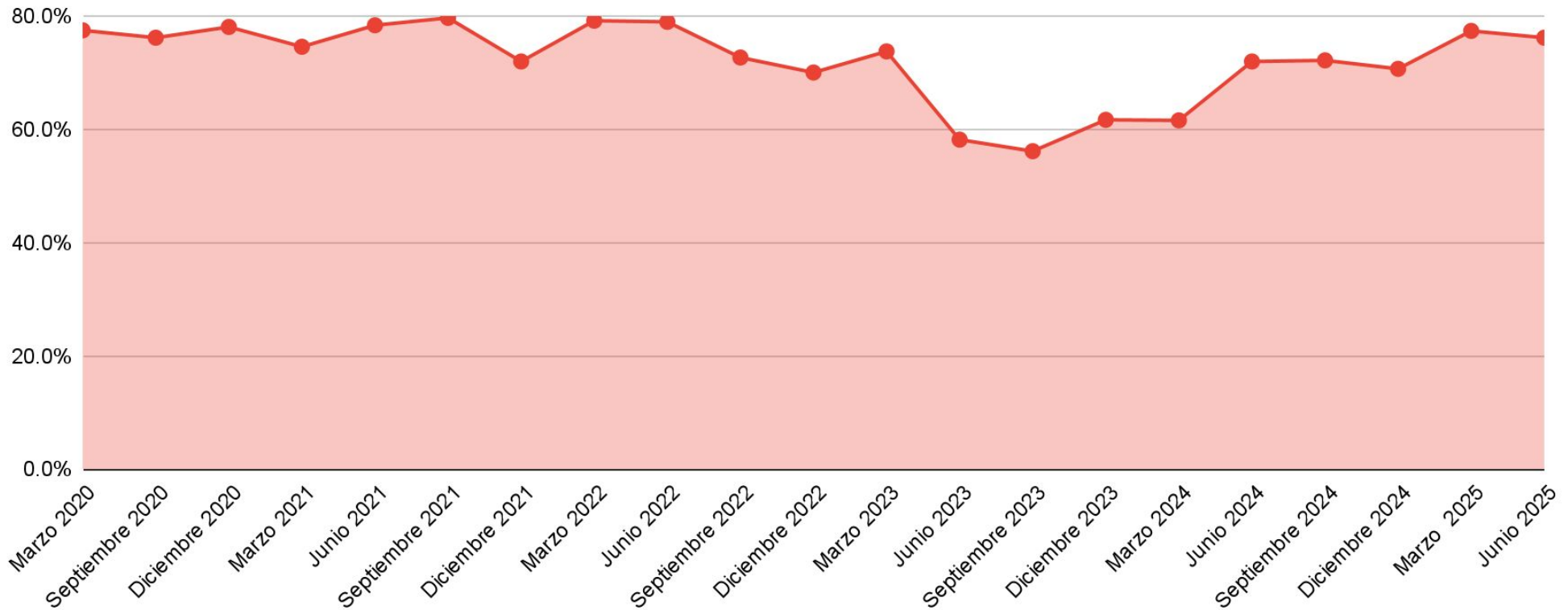
Fecha	Confianza	Ejército	Marina	Guardia Nacional	Policía Estatal	Policía Preventiva Municipal
marzo 2024	Mucha confianza	38.9%	47.1%	18.0%	5.8%	6.3%
	Algo de confianza	43.0%	36.2%	51.9%	41.2%	48.0%
	Algo de desconfianza	9.5%	6.3%	13.8%	29.0%	22.3%
	Mucha desconfianza	5.6%	2.9%	14.2%	22.3%	22.1%
junio 2024	Mucha confianza	34.6%	40.7%	14.9%	6.4%	4.7%
	Algo de confianza	50.7%	49.2%	54.4%	43.0%	43.5%
	Algo de desconfianza	8.4%	3.5%	15.8%	24.2%	25.9%
	Mucha desconfianza	5.9%	2.3%	14.3%	25.9%	24.5%
septiembre 2024	Mucha confianza	41.3%	51.3%	22.3%	9.8%	8.5%
	Algo de confianza	45.0%	39.1%	48.7%	40.2%	43.6%
	Algo de desconfianza	7.2%	3.6%	14.7%	26.1%	26.0%
	Mucha desconfianza	6.1%	4.6%	14.3%	22.8%	21.6%
diciembre 2024	Mucha confianza	31.1%	46.7%	14.5%	4.0%	6.0%
	Algo de confianza	49.9%	39.8%	53.6%	43.0%	41.7%
	Algo de desconfianza	12.7%	8.6%	19.5%	28.2%	31.3%
	Mucha desconfianza	4.4%	1.0%	8.1%	24.2%	20.8%
marzo 2025	Mucha confianza	36.0%	44.3%	18.9%	2.6%	2.3%
	Algo de confianza	47.5%	43.4%	48.6%	50.6%	42.7%
	Algo de desconfianza	8.9%	5.8%	16.6%	23.8%	28.6%
	Mucha desconfianza	7.6%	4.6%	15.5%	21.8%	25.9%
junio 2025	Mucha confianza	35.3%	47.2%	17.9%	5.3%	6.4%
	Algo de confianza	51.5%	44.7%	53.1%	32.7%	32.7%
	Algo de desconfianza	9.8%	5.6%	18.7%	40.4%	36.7%
	Mucha desconfianza	3.1%	1.6%	10.4%	21.7%	23.0%

FUENTE: Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (población de 18 años y más), INEGI, abril 2024 a julio 2025.



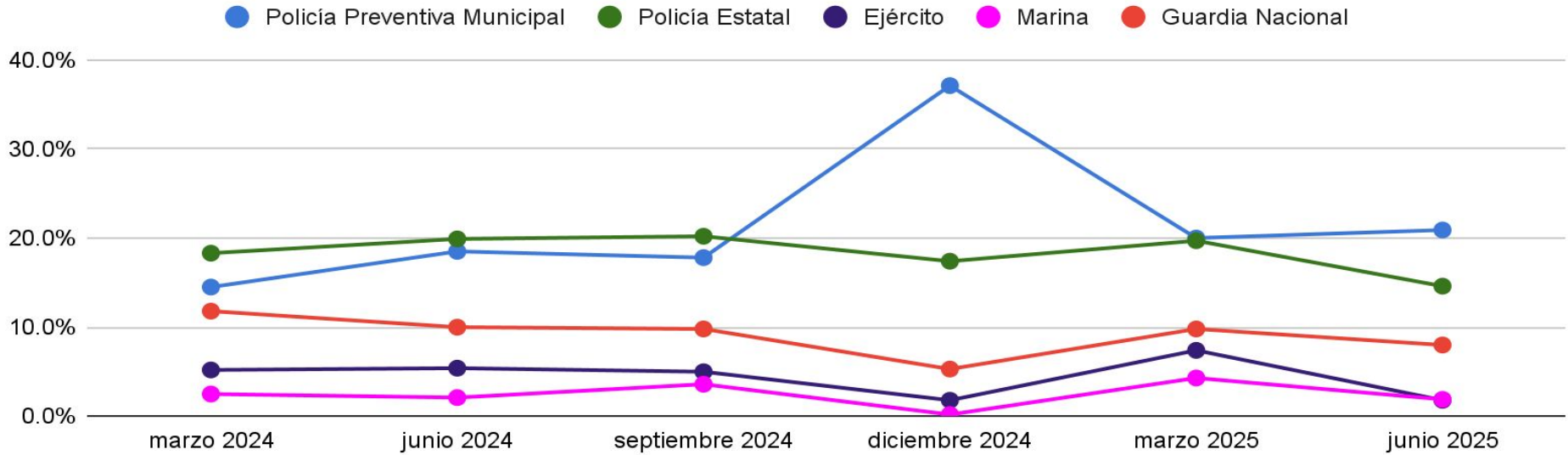
# GRÁFICOS

**G1. Poco o nada efectivo el gobierno para resolver problemas (porcentaje)**

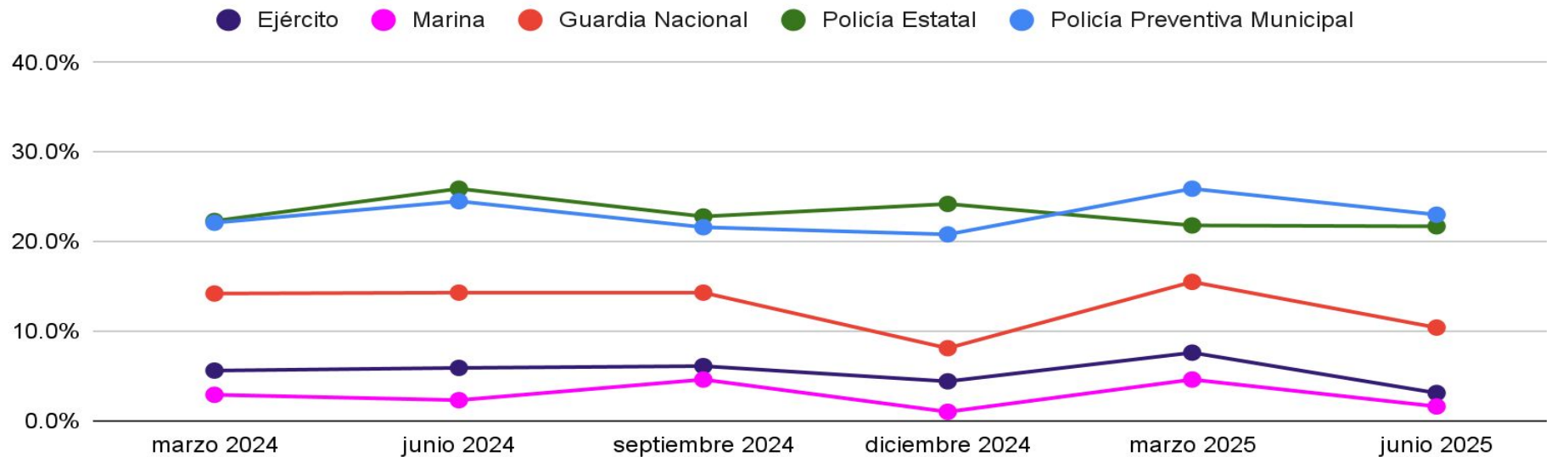


**FUENTE:** Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (población de 18 años y más), INEGI, 2020 a 2025.

### G2. Poco o nada efectivo el gobierno para resolver problemas (porcentaje)



### G3. Mucha desconfianza en las autoridades (porcentaje)



# FUENTES DE INFORMACIÓN

IMPLAN. (2020). Talleres Ciudadanos.

INEGI. (2020 a 2025). Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana.  
Obtenido de: <https://www.inegi.org.mx/programas/ensu/>